



1, Bd Théophile Roussel 48000 MENDE

04 66 65 26 66

contact@aloes-esl.fr

www.aloes-esl.fr



Rapport moral – Année 2025

Mesdames, Messieurs,
Chers adhérents, chers partenaires,

Le rapport moral que je vous présente aujourd'hui doit être un moment de vérité.

Car la situation que nous traversons n'est pas anodine. Elle est le symptôme d'un déséquilibre profond entre les ambitions affichées en matière d'insertion et les moyens réellement alloués sur le terrain.

Notre association porte un projet clair : permettre à des personnes durablement éloignées de l'emploi de retrouver dignité, autonomie et place dans la société par le travail. Ce projet est aujourd'hui fragilisé. Les chiffres parlent d'eux-mêmes.

En quatre ans, nous sommes passés de 44 ETP en 2022 à 27 ETP en 2025.

Ce recul n'est pas une simple donnée comptable : ce sont des dizaines de parcours d'insertion qui disparaissent. Ce sont des femmes et des hommes que nous ne pouvons plus accompagner.

Et malgré cela, nous continuons à assumer notre mission avec détermination.

204 salariés ont été accompagnés au sein d'Aloes, 99 sur ESL et 8 dans les Entreprises d'Insertion.

Nous accueillons les publics les plus fragiles, notamment des bénéficiaires du RSA, qui représentent 25 % des heures réalisées par 53 salariés.

Nous le faisons dans un cadre économique exigeant, avec 758 clients, preuve que notre activité est réelle, utile et ancrée dans le territoire.

Mais il faut le dire : notre modèle est aujourd'hui mis sous tension.

Avec un chiffre d'affaires en baisse à 1 167 000 euros et un déficit de 87 000 euros en 2025, nous ne sommes plus dans une phase d'ajustement. Nous sommes face à un risque de fragilisation durable.

Et cette situation n'est pas uniquement la nôtre. Elle est le résultat d'un système qui demande toujours plus aux structures d'insertion, tout en leur donnant toujours moins de marges de manœuvre.

Nous refusons que l'insertion par l'activité économique devienne une variable d'ajustement des politiques publiques.

Nous refusons que des structures comme la nôtre soient contraintes de réduire leur action alors même que les besoins explosent ;

Il est urgent de réinterroger le niveau de soutien apporté aux structures d'insertion. Soutenir une structure comme la nôtre, c'est reconnaître pleinement que l'insertion par le travail n'est pas un coût, mais un investissement.

De notre côté, nous continuerons à assumer nos responsabilités. Nous poursuivrons les efforts d'adaptation, de rigueur et d'innovation. Mais nous ne pourrons pas, seuls, compenser des déséquilibres structurels. Je veux saluer ici l'engagement remarquable des équipes, des encadrants, des salariés en insertion et des bénévoles. Leur travail, souvent dans des conditions difficiles, est exemplaire. C'est grâce à eux que notre association tient encore debout.

Mais il faut être lucide : sans évolution des conditions dans lesquelles nous agissons, notre capacité à remplir pleinement notre mission sera inévitablement remise en cause. L'année qui vient sera décisive nous aurons à faire des choix Parce que Derrière nos chiffres, il y a des parcours de vie. Parce que derrière nos difficultés, il y a un enjeu de société. Et parce que renoncer à l'insertion, c'est accepter l'exclusion. Ce n'est pas notre choix. Je vous remercie.

Le Président
Claude Fournie